

# TRANSFORMAČNÍ PLÁN DOMOVA PRO OSOBY SE ZDRAVOTNÍM POSTIŽENÍM HLIŇANY ZMĚNA Č.1

# 1. Základní údaje o zařízení

## 1.1 Identifikace zařízení

Název organizace	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace		
Název sociální služby	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Hliňany		
Sídlo organizace	Čajkovského 1908/82, 400 01 Ústí nad Labem		
Kontaktní adresa	Čajkovského 1908/82, 400 01 Ústí nad Labem; Hliňany 1, 400 02 Ústí nad Labem		
IČ	75149541	DIČ	CZ75149541 (nejsme plátcí DPH)
Telefon	475 666 610 / 475 215 252	GSM	725 043 912 / 725 043 911
Email	<a href="mailto:reditel@dozp-ul.cz">reditel@dozp-ul.cz</a> / <a href="mailto:usphl@seznam.cz">usphl@seznam.cz</a>	WWW	<a href="http://www.dozp-ul.cz">www.dozp-ul.cz</a>
Osoba zodpovědná za proces transformace	Mgr. Pavol Dobiš, ředitel DOZP Ústí nad Labem; Lenka Reichelová, vedoucí DOZP Hliňany		
<b>Zřizovatel organizace</b>			
Název zřizovatele	Ústecký kraj		
Kontaktní adresa	Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem		
Osoba zodpovědná za proces transformace	Ing. Petr Severa, vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví		

### 1.3 Vize transformace zařízení – *doplněno*

<b>Vize transformace</b>	<p><u>Co bude výsledkem - doplněno:</u>                  Realizací transformačního záměru dojde k výraznému zkvalitnění poskytovaných sociálních služeb:                  7. Vedení domova Hlíňany zanikne, nově zřízené domácnosti budou začleněny do organizační struktury služeb domovů – Severní Terasa, Trmice, Všebořice a Denní stacionář Úsměv</p>
<b>Struktura služeb po transformaci (konkrétní představa všech alternativních služeb včetně kapacity a cílové skupiny)</b>	<p><b>Sociálně-terapeutická dílna</b>                  Zřízení pracoviště ambulantní sociální služby v objektu Vrchlického 19 Teplice v I. etapě.</p> <p><b>Cílová skupina:</b>                  dětem, mládeži a dospělým s mentálním, smyslovým, tělesným a kombinovaným postižením</p> <p><b>Kapacita služby:</b>                  sociálně-terapeutická dílna     <b>4 místa</b> (okamžitá kapacita), smlouvy s uživateli – <b>celkem 12</b></p>

### 3.1 Složení regionálního transformačního týmu – *změněno*

Organizace	Jméno	Kontakt <sup>1</sup>	Zodpovědnosti
DOZP Ústí nad Labem	Mgr. Naděžda Köhlerová	725 043 911, usphi@seznam.cz	řízení transformačního procesu v rámci DOZP Hlíňany
DOZP Ústí nad Labem	Lenka Reichelová	602 623 065, usphi@seznam.cz	řízení transformačního procesu v rámci DOZP Hlíňany

Schváleno usnesením Rady Ústeckého kraje č.34/58R/2010 ze dne 29.9.2010

V celém textu schváleného transformačního plánu za Mgr.N.Köhlerová nahradit Lenka Reichelová.

<sup>1</sup> Telefon; email

### 3.2 Složení multidisciplinárního týmu ve vybraném zařízení – změna a doplnění

Organizace	Jméno	Kontakt <sup>2</sup>	Zodpovědnosti
DOZP Hlíňany	Lenka Reichelová	602 623 065, usphl@seznam.cz	Řízení transformačního procesu DOZP Hlíňany, zajištění činnosti multidisciplinárního transformačního týmu (svolání a příprava jednání, podklady, zápisy,...)
DOZP Hlíňany	Bc. Lucie Rohanová	725 043 911, usphl@seznam.cz	Dílčí řízení transformačního procesu DOZP Hlíňany, zajištění a plnění opatření a záměrů transformačního plánu

### 4.3 Lokace služeb – změněno, doplněno

Umístění nových služeb dle návrhu alternativních služeb
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 skupinové domácnosti v Teplicích. V objektu bude zřízeno zázemí pro management</li> <li>• V objektu Teplice bude zřízena Sociálně-terapeutická dílna (STD), ambulantní služba</li> </ul>

### 5.1 Strategie podpory domácností uživatelů (Individuální domácnost, skupinové domácnosti, domácnosti pro osoby s vysokou mírou podpory)

*změněno, doplněno*

Návrh organizačního schéma nových služeb v oblasti bydlení pro dospělé uživatele					
Místo poskytování	Teplice	Trmice	Ústí nad Labem	Ústí nad Labem	Teplice
Začlenění do struktury (DOZP)	Všebořice	Trmice	Severní Terasa	Denní stacionář Úsměv	Všebořice
Počet domácností	2 (skup.)	2 (skup.)	2 (skup.)	3 (individuální) nebo 1 skupinová domácnost	
Druh služby	CHB	domov	domov	CHB	Soc. terapeut. dílna

<sup>2</sup> Telefon; email

<b>Počet uživatelů</b>	12	12	12	6	4 (okamžitá kapacita)
Vedoucí domácnosti	1	1	1		
Pracovník v soc. sl. Zdravotní personál	8	7 2	8	3	2
Údržbář-domovník	1				
<b>Zaměstnanci</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>2</b> Celkem <b>34</b> zaměstnanců

### 5.3 Strategie ambulantních služeb a denních programů – *doplněno*

#### Možnosti využití jiných služeb (identifikujte služby, které je možné využít, odůvodněte, proč ne/budou využity a případně jak)

Úplné (doplněné znění).

Sociálně terapeutická dílna – poskytování sociálních služeb bude zahájeno k 1. 1. 2011 při Denním stacionáři Úsměv – zařízení Domova pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem. Jejím posláním bude poskytovat klientům podporu při rozvíjení pracovních návyků a dovedností, zlepšovat jeho sociální i motorické schopnosti. Pracovní terapie může následně zvýšit šanci uplatnit se na trhu práce a rozvíjet osobnost klienta. Místem poskytování sociálních služeb budou vyčleněné prostory Denního stacionáře Úsměv, [pronajatý prostor \(2 místnosti\) od Městského úřadu Trmice, 1 místnost u Domova Severní Terasa](#). Po vybudování zázemí pro denní programy při domácnosti s vysokou mírou podpory v Trmicích budou částečně využity i tyto prostory. [Po dokončení rekonstrukce objektu Vrchlického 19, Teplice budou prostory původně určené pro zázemí managementu DOZP Hlíňany využity pro zřízení dalšího \(nového\) pracoviště sociálně-terapeutické dílny určené pro mentálně postižené občany ve věku od 16 let regionu Teplice a blízkého okolí.](#)

*doplněno*

#### Popis nových ambulantních služeb a denních programů

##### **Sociálně terapeutická dílna**

Všechny níže uvedené programy slouží k aktivizační činnosti a jsou zaměřeny na vytváření, zdokonalování a upevňování základních pracovních návyků a dovedností a dalších činností vedoucích k sociálnímu začlenění a uplatnění v běžném životě odpovídající dovednostem vrstevníků.

##### 1) Dílna počítačové gramotnosti

- ✓ seznámení s počítačem a jeho funkcemi
- ✓ základy práce s počítačem
- ✓ správná obsluha počítače
- ✓ základy práce s programy Word, Excel, př. Powerpoint
- ✓ praktické rady při používání internetu
- ✓ odesílání e-mailů a práce s e-mailem jako takovým (i přijímání, otevírání příloh atd)
- ✓ snadné vyhledávání informací
- ✓ seznámení se základními funkcemi sociálních sítí
- ✓ možnosti vlastních webových stránek
- ✓ poučení o internetovém riziku a jeho předcházení
- ✓ základy práce s grafickými editory
- ✓ uživatelské úpravy fotografií
- ✓ práce s textovým editorem

## 2) Péče o domácnost

- ✓ *Gastronomie* – základy studené a teplé kuchyně, základní postupy a receptury, zdravá strava, uchovávání potravin, zdravotní nezávadnost, trvanlivost potravin, riziko potravinových alergií, kultura stolování, obsluha a údržba domácích spotřebičů (trouba, mikrovlnná trouba...)
- ✓ *Domácí práce* – žehlení, vytírání, mytí nádobí, praní a žehlení oblečení, obsluha domácích spotřebičů (pračka, myčka, žehlička), údržba domácnosti v čistotě, manipulace s čisticími prostředky a její rizika...
- ✓ *Ostatní práce* - skládání vyžehleného prádla, drobné opravy prádla (přišití knoflíku, zašití díry), povlékání postele, balení předmětů a dárků...

## 3) Kreativní dílna

- ✓ práce s keramickou hlinou (výroba keramiky- modelování z hroudy/válečků/plátů, modelování z formy, lepení, zdobení, sušení, pálení, povrchové

úpravy (engoby, oxidy, glazury), výroba hrníčků, váz, květináčů a drobných předmětů )

- ✓ práce s papírem
- ✓ práce s textiliemi (batika, šití...)
- ✓ práce se sklem (malování na sklo)
- ✓ ostatní techniky (malování na hedvábí, výroba svíček, ubrusková technika)

Práce v dílně bude přizpůsobena požadavkům, možnostem a především schopnostem klientů. Vše je o dohodě.

### **Poslání**

Posláním služby je prostřednictvím sociálně pracovní terapie zajistit lidem z cílové skupiny takovou individuální podporu, která povede k získání, udržení a rozvoji jejich pracovních návyků a dovedností v různých oblastech pracovních činností, které jsou potřebné pro běžný způsob života. To znamená nabídnout uživatelům takové služby a aktivity, které jim pomohou v zapojení do běžné společnosti včetně možného uplatnění na volném trhu práce a nabídnou jim i užitečné a smysluplné trávení volného času.

### **Cílová skupina**

Služby jsou určeny

- dětem, mládeži a dospělým s mentálním, smyslovým, tělesným a kombinovaným postižením

Služby nejsou poskytovány lidem s těžkým smyslovým, tělesným a psychiatrickým onemocněním, lidem závislým na návykových látkách, agresivním osobám, osobám s výraznými autistickými rysy.

### **Hlavní cíle**

- podpora vzniku či stabilizace pracovních návyků a sociálních zvyků a jejich následné udržení
- podpora klientů k samostatnosti, samostatnému myšlení a kreativě
- podpora přirozených vazeb s okolním sociálním prostředím a udržení těchto vazeb
- podpora a rozvoj motorických a jemně motorických dovedností
- rozvíjení komunikačních schopností klienta
- podpora klientů k uvědomění si svých kvalit a schopnost sebe prezentace

### Principy

- práva klientů musí být respektována
- individuální přístup ke všem uživatelům
- úcta a respekt mezi klienty i pracovníky
- podpora uživatelů v samostatnosti a nezávislosti
- jednání s uživatelem jako rovnocenným partnerem
- orientace na pozitivní stránky uživatele a vyzdvihování jeho kvalit
- co největší míra zapojení uživatele do rozhodování o průběhu služby
- princip „každá práce má smysl“ a uživatel ho vždy zná

### doplňeno

Strategie zajištění ambulantních služeb a denních programů				
Úkoly	Nástroje	Zodpovědnosti	Výstupy	Termín
Příprava programů činnosti	Stáže, příprava písemností	P.Dobiš	Metodické listy, denní programy	Do prosince 2011

### doplňeno

Návrh organizačního schéma nových ambulantních služeb a denních programů
Zřízení nového pracoviště sociálně terapeutické dílny na adrese Vrchlického 19, Teplice: <ul style="list-style-type: none"><li>• Pracoviště bude řízeno vedoucí DOZP Všebořice</li><li>• Činnost budou zabezpečovat 2 zaměstnanci</li><li>• Odbornou podporu bude poskytovat metodik</li></ul>



*doplněno*

Časový harmonogram pořizování objektů pro ambulantní služby a denní programy			
Aktivita	Úkol	Zodpovědnosti	Termín
Rekonstrukce objektu Teplice	Zajištění prostorů pro denní programy	Investiční odbor	I/2011 – X/2012

*doplněno, změněno*

Cílový poskytovatel nových ambulantních služeb a denních programů
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem.

## 5.5 Strategie zajištění zázemí pro management – *změněno*

Zhodnocení potřebnosti nového zázemí pro management			
Požadavek	Odůvodnění	Způsoby zajištění	Strategie zajištění
		Alternativy	Vyhodnocení
Zázemí pro management není potřeba zřizovat. Nově zřizované domácnosti budou začleněny do stávající organizační struktury příspěvkové organizace Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem.			

## 7.2 Personální strategie – nové služby – *doplněno, změna*

Návrh nového stavu personální oblasti
Vedení organizace Domova Hlíňany zanikne. Zaměstnancům bude nabídnuta možnost rekvalifikace na pozici pracovníků v sociálních službách. Včleněním do struktury domovů organizace bude podpora a řízení domácnosti zajištěno.

## Změna a doplnění

### Návrh nové organizační struktury

# ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

pro roky 2011 - 2014

34
----

31
současný stav

3	10%
Nárůst	

33	96%
PSS	

Chráněné bydlení	3
Zařízení Denního stacionáře Úsměv	

Domov pro osoby se ZP	10
Vedoucí domácnosti	1
Zařízení DOZP Trmice	

Domov pro osoby se ZP	9
Vedoucí domácnosti	1
Zařízení DOZP Severní Terasa	

Chráněné bydlení	10
Vedoucí domácnosti	1
Zařízení DOZP Všebořice	

Skupinová domácnost CHB Ústí nad Labem
---

Skupinové domácnosti Trmice
--------------------------------

Skupinové domácnosti Ústí nad Labem
--

Skupinové domácnosti CHB Teplice
-------------------------------------

Domácnost VII.	3
----------------	---

Domácnost I. vysoká míra podpory	5
-------------------------------------	---

Domácnost III.	4
----------------	---

Domácnost V.	4
--------------	---

Domov pro osoby se ZP
Chráněné bydlení
Sociálně terapeutická dílna

Domácnost II.	4
---------------	---

Domácnost IV.	4
---------------	---

Domácnost VI.	4
---------------	---

Sociálně terapeutická dílna	2
--------------------------------	---

Přepočtený stav: 34  
Fyzický stav: 34

Sociální pracovníci			Celkem sociálních pracovníků		0
			Přepočtený počet sociálních pracovníků		0
Pracovní pozice	Potřebné vzdělání	Rekvalifikace	Pracovní náplň <sup>3</sup>	Nové pracoviště	Úvazek
Pracovníci v přímé péči o uživatele			Celkem pracovníků v přímé péči		30
			Přepočtený počet pracovníků v přímé péči		30
Pracovní pozice	Potřebné vzdělání	Rekvalifikace	Pracovní náplň	Nové pracoviště	Úvazek
Pracovník v sociálních službách – obslužná péče	Základní, střední	---	2.8.1	Trmice, Ústí nad Labem, Teplice	15
Pracovník v sociálních službách – základní výchovná nepedagogická činnost	Střední s maturitou	---	2.8.1	Trmice, Ústí nad Labem, Teplice	15
Zdravotní pracovníci			Celkem zdravotních pracovníků		3
			Přepočtený počet zdravotních pracovníků		3
Pracovní pozice	Potřebné vzdělání	Rekvalifikace	Pracovní náplň	Nové pracoviště	Úvazek
Všeobecná sestra	SŠ zdravotní (VOŠ)	---	2.19.6	Trmice	3
Pedagogičtí pracovníci			Celkem pedagogických pracovníků		0
			Přepočtený počet pedagogických pracovníků		0
Pracovní pozice	Potřebné vzdělání	Rekvalifikace	Pracovní náplň	Nové pracoviště	Úvazek
					0
Další odborní pracovníci – nejsou plánováni			Celkem dalších odborných pracovníků		0
			Přepočtený počet dalších odborných pracovníků		0
Vedoucí pracovníci			Celkem vedoucích pracovníků		3
			Přepočtený počet vedoucích pracovníků		3
Pracovní pozice	Potřebné vzdělání	Rekvalifikace	Pracovní náplň	Nové pracoviště	Úvazek
Vedoucí pracovníci jsou započteni v přehledu pracovních pozic					

<sup>3</sup> Možno doložit v příloze – do políčka označte číslo přílohy

<b>Administrativní pracovníci</b>			<b>Celkem administrativních pracovníků</b>	0	
			<b>Přepočtený počet administrativních pracovníků</b>	0	
<b>Pracovní pozice</b>	<b>Potřebné vzdělání</b>	<b>Rekvalifikace</b>	<b>Pracovní náplň</b>	<b>Nové pracoviště</b>	<b>Pracoviště</b>
<b>Ostatní pracovníci</b>			<b>Celkem ostatní pracovníků</b>	1	
			<b>Přepočtený počet ostatních pracovníků</b>	1	
<b>Pracovní pozice</b>	<b>Potřebné vzdělání</b>	<b>Rekvalifikace</b>	<b>Pracovní náplň</b>	<b>Nové pracoviště</b>	<b>Pracoviště</b>
domovník- topič		---	1.6.1., 1.6.9	Teplíce	1
<b>Celkem pracovních pozic</b>		34	<b>Celkem požadovaných nových pracovních úvazků</b>		3
			<b>Celkem pracovních úvazků</b>		34

Číselné označení ve sloupci Pracovní náplň Nařízení vlády 461/2002 Sb. katalog prací v platném znění.

### 7.3 Srovnání pracovních pozic – změna

Původní pracovní pozice	Původní pracovní úvazek	Nová pracovní pozice	Nový pracovní úvazek	Rekvalifikace	Nové pracoviště
Sociální pracovník	1	---	0	---	
Pracovník v sociálních službách – obslužná péče	7	Pracovník v sociálních službách – obslužná péče	15	---	Trmice, Ústí nad Labem, Teplíce
Pracovník v sociálních službách – základní výchovná nepedagogická činnost	3	Pracovník v sociálních službách – základní výchovná nepedagogická činnost	15	---	Trmice, Ústí nad Labem, Teplíce
Všeobecná sestra	3	Všeobecná sestra	3	---	Trmice
NZP - sanitář	2	---	---	---	---
Pedagogický pracovník	2	---	---	---	---
Vedoucí domova	1	---	---	---	---
Vedoucí úseku - provozář	1	---	---	---	---
Vedoucí kuchyně	1	---	---	---	---
Kuchař	3	---	---	---	---
Údržbář - řidič	1	---	---	---	---
Údržbář - topič	1	Domovník - topič	1	---	Teplíce
Úklid	3	---	---	---	---

Celkem původní pracovní pozice	Celkem původní pracovní úvazek	Celkem nová pracovní pozice	Celkem nový pracovní úvazek	Celkem rekvalifikace
13	31	4	34	5

#### 7.4 Časový harmonogram přesunu personálu a rekvalifikace – *doplnění*

Příprava pracovníků na nové pracovní pozice (včetně rekvalifikace)				
Aktivita	Podrobný popis úkolu	Oblast služby/ druh služby	Zodpovědnosti	Termín
Zajištění rekvalifikace zaměstnanců	Dotazník – zjištění zájmu; zabezpečení rekvalifikace na pracovní pozice pracovník v sociálních službách	Domov pro osoby se ZP	L.Reichelová	Březen 2012, Duben 2014

#### *doplnění*

Plán převedení a přestěhování pracovníků na nové pracovní pozice				
Aktivita	Podrobný popis úkolu	Oblast služby/ druh služby	Zodpovědnosti	Termín
Nová služba sociálně terapeutická dílna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Výběr a příprava pracovníků pro práci v sociálně terpenické dílně (STD)</li> <li>- stáže, součinnost v STD organizace, metodická příprava, příprava programů</li> </ul>	Sociálně- terapeutická dílna	Vedoucí domova	Do 12 / 2011

V Ústí nad Labem 15.října 2010

Mgr.Pavol Dobiš  
Ředitel DOZP Ústí n/L.