

# TRANSFORMAČNÍ PLÁN DOMOVA PRO OSOBY SE ZDRAVOTNÍM POSTIŽENÍM HLIŇANY ZMĚNA Č.2

# 1. Základní údaje o zařízení

## 1.1 Identifikace zařízení

Název organizace	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace		
Název sociální služby	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Hliňany		
Sídlo organizace	Čajkovského 1908/82, 400 01 Ústí nad Labem		
Kontaktní adresa	Čajkovského 1908/82, 400 01 Ústí nad Labem; Hliňany 1, 400 02 Ústí nad Labem		
IČ	75149541	DIČ	CZ75149541 (nejsme plátcí DPH)
Telefon	475 666 610 / 475 215 252	GSM	725 043 912 / 725 043 911
Email	<a href="mailto:reditel@dozp-ul.cz">reditel@dozp-ul.cz</a> / <a href="mailto:usphl@seznam.cz">usphl@seznam.cz</a>	WWW	<a href="http://www.dozp-ul.cz">www.dozp-ul.cz</a>
Osoba zodpovědná za proces transformace	Mgr. Pavol Dobiš, ředitel DOZP Ústí nad Labem; Lenka Reichelová, vedoucí DOZP Hliňany		
<b>Zřizovatel organizace</b>			
Název zřizovatele	Ústecký kraj		
Kontaktní adresa	Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem		
Osoba zodpovědná za proces transformace	Ing. Petr Severa, vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví		

### 1.3 Vize transformace zařízení – *změněno, doplněno*

<b>Vize transformace</b>	<p>Stávající objekt Hliňan je nevyhovující k poskytování sociálních služeb. Opatření k nápravě a případné opuštění objektu bylo již několikrát řešeno začátkem devadesátých let. V tomto období došlo pouze ke snížení kapacity ze 70 uživatelů na 40. Přes snížení kapacity byl počet lůžek na pokojích – 10, 9, 8, 6, 4, 3. Vybavení pokojů bylo pouze postele a osobní věci uloženy ve společných šatnách. S výjimkou pokojů pro 3 a 4 uživatele charakter pokojů – velké tmavé místnosti se dvěma okny bez možností řešení jiné stavební úpravy. Objekt se nachází mimo obydlené oblasti.</p> <p>Proč</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Vyřešit špatné podmínky ubytování</li><li>- Zajistit potřebné soukromí uživatelů</li><li>- Řešit nepříznivou situaci sociálního vyloučení</li><li>- Vytvořit podmínky co nejvíce podobné běžnému způsobu života</li></ul> <p>Jak</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Opustit stávající objekt</b>, přemístit poskytování sociálních služeb do měst (Ústí nad Labem, Teplice). Postupné opuštění stávajícího objektu do nových domácností vytvořených v souladu s „Kritérii transformace, humanizace a deinstitucionalizace vybraných služeb sociální péče“</li><li>- Nově poskytovat sociální služby v městech, kde budou jiné možnosti sociální integrace a dostupnost sítě veřejných služeb.</li><li>- Umožnit uživatelům v maximálně možné míře žít běžným způsobem života a ovlivnit poskytované sociální služby</li><li>- Vytvoření nových domácností s ohledem na individuální potřeby uživatelek, skladbu uživatelů vytvářet na základě jejich přání,</li><li>- Pro část uživatelů (dle schopností, dovedností, přání) zřídit novou pobytovou službu – chráněné bydlení</li></ul> <p>Do ukončení II. Etapy udržet zázemí v původním objektu a po jeho opuštění jej přemístit do Teplic (2 domácnosti chráněné bydlení+zázemí)</p> <p><u>Realizace vize:</u></p> <p>Rozhodnutím Rady Ústeckého kraje č.93/74R/2007 ve znění usnesení č.46/14R/2009 ze dne 8. 4. 2009 byl Domov pro osoby se zdravotním postižením (dále „DOZP) Hliňany (zařízení příspěvkové organizace Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem) začleněn do projektu „Podpora transformace sociálních služeb“. DOZP poskytuje pobytové služby pro 40 uživatelů v nevhodných materiálně-technických podmínkách. Základním cílem je opustit stávající prostory barokního zámku a přemístit poskytování sociálních služeb do míst s dostupnou sítí veřejných služeb.</p> <p>Po opuštění stávajícího objektu – vznikne šest skupinových domácností a tři individuální domácnosti. Skupinové domácnosti budou členěny po dvou domácnostech (maximálně 12 uživatelů):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 2 skupinové domácnosti v Teplicích – chráněné bydlení. V objektu bude zřízeno zázemí pro management</li><li>- 2 skupinové domácnosti v Trmicích – domov pro osoby se ZP z toho jedna domácnost s vysokou mírou podpory</li><li>- <del>2</del> 3 skupinové domácnosti v Ústí nad Labem – <del>domov pro osoby se ZP</del> <b>chráněné bydlení</b></li><li>- 3 individuální domácnosti v Ústí nad Labem – chráněné bydlení (v případě, že se nepodaří pořídit byty v ceně uznané</li></ul>
--------------------------	---

jako způsobilý výdaj, vznikne skupinová domácnost)

Postup při realizaci:

1. Využít nabídky majetku Ústeckého kraje a umístit 2 domácnosti a zázemí organizace do objektu v Teplicích. Tento objekt využíval Kojenecký ústav a je využitelný pro poskytování sociálních služeb. V první etapě po rekonstrukci objektu bude využíván 2 domácnostmi a při ukončení druhé etapy bude zde přemístěno vedení DOZP Hlíňany. Tato varianta je nejehospodárnější a nejvýhodnější.
2. Nákup nemovitostí a následná rekonstrukce pro jednu skupinovou domácnost překročí náklady na výstavbu nového dvojdomku pro 2 skupinové domácnosti. Nejehospodárnější je výstavba nového dvojdomku.
3. Realizace transformačních kroků je rozdělena do dvou etap
  - I. ETAPA –
    - **Rekonstrukce objektu** Teplice pro dvě skupinové domácnosti (Chráněné bydlení) a zázemí pro management
    - **Výstavba dvojdomku** v Trmicích skupinová domácnost s vysokou mírou podpory se zázemím pro denní programy a dále skupinová domácnost (domovy pro osoby se zdravotním postižením)
  - II. ETAPA –
    - **Výstavba dvojdomku objektu** v Ústí nad Labem (domovy pro osoby se zdravotním postižením chráněné bydlení) a
    - **Nákup nebo pronájem bytů** vytvoření podmínek pro 3 individuální domácnosti (byty – chráněné bydlení), jako alternativa je výstavba domku pro jednu skupinovou domácnost (chráněné bydlení)
4. Hlavním druhem služby zůstane pobytová služba přibližně v polovině domovy pro osoby se zdravotním postižením a chráněné bydlení

Co bude výsledkem:

Realizací transformačního záměru dojde k výraznému zkvalitnění poskytovaných sociálních služeb:

1. Dojde k zásadnímu zkvalitnění životních podmínek uživatelů a zajištění potřebné míry soukromí jednotlivců
2. Registrace nové služby – chráněné bydlení pro 16 uživatelů
3. Uživatelům budou reálně dostupné podmínky pro běžný způsob života
4. Vytvoření domácností (maximálně 6 uživatelů) na základě přání uživatelů a osobních vztahů, vytvoří podmínky pro individuální podporu jednotlivců, pro prohlubování samostatnosti a nezávislosti uživatelů. To umožní užší specializaci poskytované sociální služby.
5. Život uživatelů v malých domácnostech s přiměřenou individuální podporou ovlivní zdravotní stav uživatelů, léčebnou terapií (životní podmínky na pokojích se 6-ti až 10-ti lůžky bez možnosti minimálního soukromí pro ubytované se nepříznivě odrazilo na aktuálním zdravotním stavu, hlučných projevech a následné léčbě).
6. Zlepšení personálního obsazení – zajištění pracovníků v sociálních službách provádějících základní výchovnou činnost (tyto funkce se nedařilo obsazovat převážně z důvodu dopravní obslužnosti)

	<p>7. Vedení domova Hlíňany zanikne, nově zřízené domácnosti budou začleněny do organizační struktury služeb domovů – Severní Terasa, Trmice, Všebořice a Denní stacionář Úsměv</p> <p>Změna životních podmínek (podstatná) v relativně krátké době (vzhledem k uplynulým 20 – 30-ti létům), zdůrazní potřebu pozorné a kvalitní přípravy období adaptace v novém typu služby (chráněné bydlení). Období bude delší, zvýšené nároky budou na personální zabezpečení (počet a odborná připravenost).</p> <p>Vzhledem k aktuálnímu stavu – dosažené úrovně samostatnosti a nezávislosti uživatelů, bude potřeba po obsazení nově vzniklých domácností řešit přechodně nepřetržitou podporu 24 hodin. Tento stav může trvat několik let, do doby dosažení potřebné míry samostatnosti. Proto zřizování nových domácností předpokládá vždy dvě na jednom místě. Na zabezpečení přítomnosti zaměstnance v nočních hodinách se budou podílet střídavě zaměstnanci obou domácností. Celkový počet zaměstnanců po dokončení opatření transformačního plánu se zvýší celkově o 5 pracovníků v sociálních službách – potřeba zabezpečit péči v nově vzniklé domácnosti.</p>
<p><b>Struktura služeb po transformaci (konkrétní představa všech alternativních služeb včetně kapacity a cílové skupiny)</b></p>	<p><b>Domov pro osoby se zdravotním postižením</b> Zřízení 4 skupinových domácností pro 24 uživatelů, z toho jedna domácnost bude pro osoby s vysokou mírou podpory.</p> <p>1. 2 skupinové domácnosti <b>z toho jedna s vysokou mírou podpory</b> (výstavbou objektu (dvojdomek) v Trmicích <b>v I. etapě</b>.</p> <p><b>Chráněné bydlení</b> Zřízení 2 skupinových domácností pro 12 uživatelů a 3 individuálních domácností pro 6 uživatelů.</p> <p>1. 2 skupinové domácnosti a zázemí pro vedení domova bude zřízeno v Teplicích – rekonstrukce objektu bývalého kojeneckého ústavu <b>v I. etapě</b></p> <p>2. 3 individuální domácnosti pro 6 uživatelů – nákupem bytů, <b>pronájmem bytů</b> (nebo výstavbou domku pro skupinovou domácnost v Ústí nad Labem) <b>v II. etapě</b></p> <p>3. <del>2 skupinové domácnosti pro 12 uživatelů</del> <b>3 skupinové domácnosti pro 12 uživatelů</b> budou zřízeny v Ústí nad Labem výstavbou dvojdomek <b>objektu v II. etapě</b></p> <p><b>Sociálně-terapeutická dílna</b> Zřízení pracoviště ambulantní sociální služby v objektu Vrchlického 19 Teplice <b>v I. etapě</b>.</p> <p><b>Cílová skupina:</b> <b>osoby s mentálním a kombinovaným postižením</b> Cílovou skupinou jsou <b>ženy a muži</b>, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu mentálního postižení nebo mentálního postižení s přidruženým kombinovaným postižením, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby. Poskytovat tuto službu nelze osobám s kontraindikacemi, které jsou vypracovány vnitřní směrnici zařízení.</p> <p><b>Sociálně-terapeutická dílna</b> dětem, mládeži a dospělým s mentálním, smyslovým, tělesným a kombinovaným postižením</p>

	<p><b>Věková kategorie uživatelů:</b>  mladí dospělí (19 – 26 let)  dospělí (27 – 64 let)  mladší senioři (65 – 80 let) <b>v případě, že smlouva o poskytování sociální služby byla uzavřena před dosažením věku 64 let</b></p> <p><b>Kapacita služby:</b>  domovy pro osoby se ZP      <del>24 lůžek</del> <b>12 lůžek</b>  chráněné bydlení              <del>18 lůžek</del> <b>30 lůžek</b>  sociálně-terapeutická dílna    <b>4 místa</b> (okamžitá kapacita), smlouvy s uživateli – <b>celkem 12</b></p>
--	---

### 4.3 Lokace služeb

Umístění nových služeb dle návrhu alternativních služeb
<p>Cílem transformace a humanizace v DOZP Hlíňany je opuštění velkokapacitního objektu. Nastavení sítě služeb podle individuálních potřeb uživatelů v běžné komunitě. Vybudování skupinových domácností a zabezpečení chodu domácností s pomocí zaměstnanců. Pokoje budou 1 lůžkové. Nové objekty budou bezbariérové v blízkosti dopravní obsluhy, nákupních středisek i zajištění lékařského ošetření.</p> <p>Předpoklad umístění služeb</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 skupinové domácnosti v Teplicích. V objektu bude zřízeno zázemí pro management</li> <li>• 2 skupinové domácnosti v Trmicích</li> <li>• <del>2</del> 3 skupinové domácnosti v Ústí nad Labem</li> <li>• 2 (3) individuální domácnosti v Ústí nad Labem. Lze také využít podporovaného bydlení u jiných poskytovatelů sociálních služeb.</li> </ul>

### 4.4 Analýza zařízení z pohledu materiálního zabezpečení služeb

#### Objekty

Nové služby/zařízení		
Objekt <sup>1</sup>	Oblast služby/druh služby	Zadavatel a poskytovatel služby
I. ETAPA – Rekonstrukce objektu Teplice Vrchlického 19, Teplice; k.u. Teplice č.p. 1242/19, parcela č. 1433, 1434 LV č. 8417	2 domácnosti – chráněné bydlení	Ústecký kraj Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí n/L.
I. ETAPA – Výstavba objektu v Trmicích k.ú.Trmice, p.p.č. 1069 nebo p.p.č. 1244	2 domácnosti – domovy pro osoby se zdravotním postižením	Ústecký kraj Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí n/L.

<sup>1</sup> Přílohou transformačního plánu je základní popis objektů, ze kterého vyplývá soulad či nesoulad s „Kritérii transformace, deinstitucionalizace a humanizace vybraných služeb sociální péče“. Popis objektů zahrnuje i alternativní řešení včetně porovnání nákladů (pronájem vs. stavba vs. nákup, případně rekonstrukce).

II. ETAPA – Výstavba objektu Ústí nad Labem	2 domácnosti <del>3 domácnosti – domovy pro osoby se zdravotním postižením</del> chráněné bydlení	Ústecký kraj Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí n/L.
II. ETAPA – Nákup bytů <del>nebo pronájem bytů</del> nebo domku (pozemku, nebo výstavba na parcele p.p.č.4031/1 k.ú. Ústí nad Labem, v majetku krajského úřadu, LV11236	3 individuální domácnosti – chráněné bydlení (nebo 1 skupinová domácnost – chráněné bydlení)	Ústecký kraj Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí n/L.

## 5.1 Strategie podpory domácností uživatelů (Individuální domácnost, skupinové domácnosti, domácnosti pro osoby s vysokou mírou podpory) *změněno, doplněno*

Potřebnost sítě služeb			
Dům pro osoby se zdravotním postižením	Do domu umístit osoby vyžadující podporu 24 hodin denně	<ul style="list-style-type: none"> <li>Výstavba objektu v Trmicích – dvojdomek</li> <li><del>Výstavba objektu (dvojdomku) v Ústí nad Labem</del></li> </ul>	Vytvoření podmínek pro jednu domácnost s vysokou mírou podpory, zázemí pro denní programy
		Výstavby objektů (dvojdomků) v místě, kde bude možné zakoupit pozemek. Podmínka je region Ústí nad Labem, Teplice v dosahu městské hromadné dopravy	
Chráněné bydlení – skupinové domácnosti	Do chráněného bydlení umístit osoby, u kterých je předpoklad postupně snižovat podporu na 12 hodin denně a méně	<ul style="list-style-type: none"> <li>rekonstrukce objektu v Teplicích</li> </ul>	Realizace investičního záměru při vytvoření materiálních podmínek, realizace personálního záměru a záměru (opatření) pro sociální začlenění uživatelů
		Výstavba objektu v Ústí nad Labem	
Chráněné bydlení – individuální domácnosti	Do chráněného bydlení umístit osoby, u kterých je předpoklad podpory na 8 hodin denně a méně	<del>Výstavba domku v Ústí nad Labem</del>	Realizace investičního záměru při vytvoření materiálních podmínek, realizace personálního záměru a záměru (opatření) pro sociální začlenění uživatelů
		Nákup (pronájem bytů), podpora samostatného bydlení	

### Popis nových služeb v oblasti bydlení pro dospělé uživatele

#### 1. Chráněné bydlení

### **Individuální domácnosti Ústí nad Labem**

Tři individuální domácnosti pro 6 uživatelů – chráněné bydlení – Ústí nad Labem (1 objekt či více dle možností ve městě)

### **Skupinové domácnosti Teplice**

Dvě skupinové domácnosti pro 12 uživatelů – chráněné bydlení - objekt Teplice + sociálně terapeutická dílna

### **Skupinové domácnosti Ústí nad Labem**

Tří skupinové domácnosti pro 12 uživatelů – chráněné bydlení

### **Dvě skupinové domácnosti pro 12 uživatelů – pobytová služba + zázemí pro zaměstnance – výstavba v obci Ústí nad Labem**

#### Odlišnosti od domácnosti v Trmicích:

Zajištěna přítomnost pracovníků v přímé péči po dobu 24 hod. Tato péče bude zabezpečena pracovníkem v sociálních službách – obslužná péče. Se zvyšováním schopností uživatelů péče o vlastní osobu bude postupně snižována míra podpory ze strany zaměstnanců. Cílem je dosáhnout stav, aby podpora byla poskytována 12 hodin denně a méně. Cílem je, aby u domácnosti nebyl zdravotnický pracovník. Je možné vzhledem k vývoji aktuálního zdravotního stavu, že v začátcích a po určitou dobu bude u domova jedna všeobecná sestra – pracovní zaměření – poskytnutí potřebné zdravotní péče, provádění rehabilitační péče a zbývajícím čase provádění základní výchovné nepedagogické činnosti.

<b>Návrh organizačního schéma nových služeb v oblasti bydlení pro dospělé uživatele</b>					
<b>Místo poskytování</b>	Teplice	Trmice	Ústí nad Labem	Ústí nad Labem	Teplice
<b>Začlenění do struktury (DOZP)</b>	Všebořice	Trmice	Severní Terasa	Denní stacionář Úsměv	Všebořice
<b>Počet domácností</b>	2 (skup.)	2 (skup.)	3 (skup.)	3 (individuální) nebo 1 skupinová domácnost	
<b>Druh služby</b>	CHB	domov	CHB	CHB	Soc. terapeut. dílna
<b>Počet uživatelů</b>	12	12	12	6	4 (okamžitá kapacita)
Vedoucí domácnosti	1	1	1		
Pracovník v soc. sl. Zdravotní personál	8	7 2	8 9	3	2



Údržbář-domovník	1					
Úklid		1				
<b>Zaměstnanci</b>	<b>10</b>	<del>10</del> <b>11</b>	<b>910</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>Celkem 36 zaměstnanců</b>

U domácnosti s vysokou mírou podpory je potřeba řešit úklid vyčleněným zaměstnancem.

V Ústí nad Labem 23.ledna 2012

Mgr.Pavol Dobiš  
Ředitel DOZP Ústí n/L.